

ÖNÉLETRAJZ

Név: Dr. Kázmér Tibor
Szül. hely, idő: Budapest, 1958. július 13.

KÉPZETTSÉG

1976 Gimnáziumi érettségi - Eötvös József Gimnázium, Budapest
1983 Általános orvosi diploma - SOTE, Budapest
1988 Urológus szakorvosi képesítés
2000 Közigazgatási szakvizsga
2001 Egészségügyi Menedzser Közgazdasági Továbbképző Intézet,
2009 Biztosítási, egészségügyi biztosítási szakértő, BCE Közgazdasági
Továbbképző Intézet
2009 Közgazdász- főiskolai végzettség Széchenyi István Egyetem,

EDDIGI MUNKAKÖRÖK

1983 Fővárosi Önkormányzat Szent János Kórháza, Urológiai Osztály -
urológus szakorvos
1998 Egészségügyi Minisztérium - helyettes államtitkár
2001 Országos Baleseti és Sürgősségi Intézet - főigazgató
2005 Fővárosi Önkormányzat Szent János Kórháza - főigazgató
2008 Fővárosi Önkormányzat Szent János Kórháza és Észak-budai
Egyesített Kórházai - finanszírozási és controlling szaktanácsadó
2009 Egészségügyi Holding Zrt. Debrecen - kontroller
2011 Jávorszky Ödön kórház, Vác - főigazgató

SZAKMAI TÁRSASÁGI TAGSÁG

- Magyar Urológus Társaság

RÉSZLETES SZAKMAI ÖNÉLETRAJZ

1958-ban születtem Budapesten. A IX. kerületben, a József Attila lakótelepen nőttem fel. Általános iskolai tanulmányaimat a kerületi, gyakorló általános iskolában végeztem, majd a budapesti Eötvös József Gimnáziumba nyertem felvételt, ahol 1976-ban érettségiztem.

Tanulmányaimat Budapesten a Semmelweis Orvostudományi Egyetem általános orvosi karán folytattam. Az egyetemi diploma megszerzése után, kezdő orvosként a fővárosi János Kórházban helyezkedtem el, ahol 1998-ig dolgoztam.

1983-tól általános orvosként, 1988 után pedig urológus szakorvosként vettem részt a betegellátásban. 1988-ban egy hónapos tanulmányúton Bonn-ban, az Urológiai Klinikán bővíthettem szakmai ismereteimet.

1990 és 1998 között önkormányzati képviselő voltam a XV. kerületben. Ebben a minőségemben végigkövethettem az egészségügy átalakulásának lépéseit, az ellátás mai formájának kialakulását. Az egészségügyi bizottság tagjaként, majd elnökeként, részt vettem az alapellátás átvételében. Megismertem az egészségügyi ellátás finanszírozásának szabályait, az ellátás szervezeti kereteit, intézményi és önkormányzati szinten.

Ismereteket szereztem a költségvetés előkészítése, kidolgozása és végrehajtása terén. Megismertem a költségvetési szervek működését meghatározó jogszabályokat.

1992-től a Fővárosi Önkormányzat Újpesti Kórház Rendelőintézet felügyelő tanácsának tagja voltam. A felügyelő tanács feladatai keretében figyelemmel kísérte és ellenőrizte az intézményre vonatkozó jogi normák érvényesülését, véleményezte a szervezeti és működési szabályzatait. Tanácsadó és véleményező szerepe volt a kórházat érintő szervezeti, gazdasági, szakmai jellegű tulajdonosi döntések előtt, így lehetővé vált számomra a járóbeteg-ellátás és fekvőbeteg-ellátás kapcsolatának, együttműködése lehetőségeinek vizsgálata is.

1994-től a Budapest XV. kerületi Önkormányzat Egészségügyi Bizottságának elnökeként irányítottam a járóbeteg szakellátás átvételét, egységes egészségügyi intézmény megalapítását. Közreműködtem az egészségügyi ellátás hivatali szervezetének kialakításában, a háziorvosi privatizáció beindításában, szerződéses alapjainak megteremtésében.

Kiemelten érdekeltek az ellátás szervezési, finanszírozási, működtetési feladatai, ezért végeztem el a Közgazdasági Továbbképző Intézet Egészségügyi Menedzser Szakát.

Érdeklődésem középpontjában a kórházak működésének és működtetésének vizsgálata, valamint a társadalombiztosítási rendszer tanulmányozása állt.

1997-ben intézményi koordinátorként vettem részt a János Kórház Rendelőintézet minőségbiztosítási próba-akkreditációs projektjében, valamint közreműködtem önkormányzati kórházak átvilágításában.

1994-től parlamenti frakció szakértőjeként, majd a FIDESZ egészségpolitikájának egyik képviselőjeként lehetőségem nyílt a törvényalkotással, az egészségügy makroszintű, átfogó szabályozásával megismerkedni, majd 1998-ban a kormányprogram kialakításában részt venni.

1998 szeptemberében az Egészségügyi Minisztériumba kerültem helyettes államtitkári beosztásba. Az egészségügyi ellátórendszer tárcaszintű irányítása, szakmai szabályok jogalkotási feladataival kapcsolatos koordináció, tárcaközi egyeztetések, OEP-el való együttműködés irányítása, a gyógyszer, a gyógyászati segédeszközök forgalmazását meghatározó jogszabályok, a jogharmonizációs

rendeletek szakmai koncepcióinak megalkotása, a minisztérium fejezeti pályázatai kiírásainak előkészítése voltak a legfontosabb feladataim.

2000 decemberében sikeres közigazgatási szakvizsgát tettem.

2001. március 1-jétől megbízott, majd 2001. május 1-jétől pályázati úton kinevezett főigazgatóként irányítottam az Országos Baleseti és Sürgősségi Intézetet. Fő feladatomból volt az intézmény gazdasági válságának felszámolása és az intézet stabilizációja, az OMSZ mentőkórházzal való integráció lebonyolítása, az ellátórendszerben az intézetet megillető helyének biztosítása. Megbízatásom kezdetekor az Intézetben kirendelt kincstári biztos működött. Az Intézet lejárt számlatartozása megközelítőleg 300 millió Ft volt, a gyógyításhoz szükséges anyagok biztosítása akadozott. A kincstári biztossal együttműködve, fegyelmezett gazdálkodással (nem jelentéktelen közérdeklődés mellett) az Intézet üzemgazdasági működési egyensúlya 2001. év végére stabilizálódott, a megfelelő likviditás és a gazdálkodás folyamatosan biztosított volt.

A fenntartó Egészségügyi Minisztérium támogatásával lehetőség nyílt sürgősségi fogadóhely átalakítására, a legszükségesebb felújítások elvégzésére, az informatikai rendszer csaknem teljes felújítására. Bővültek az intenzív ellátás lehetőségei, elkészült a központi régió sürgősségi ellátását megalapozó beruházás szakmai-fejlesztési terve, valamint építészeti-ortostechológiai tanulmányterve.

2005. március 1-jén a Fővárosi Önkormányzat Szent János Kórház kinevezett főigazgatója lettem.

A Kórházban önkormányzati biztos működött, az adósságállomány meghaladta az egymilliárd forintot. Az önkormányzati biztos intézkedéseivel kapcsolódóan, vele együttműködve, további stabilizáló és eredményjavító intézkedések bevezetésével, a gazdasági egyensúly a 2005. évben biztosítható volt. A későbbiekben pozitív üzemgazdasági és pénzügyi eredmény volt elérhető.

A főigazgatói posztot 2008. február végéig láttam el, megbízatásom alatt a Kórház gazdasági helyzete javulásának mértéke közel 1100 millió Ft volt.

2007-ben struktúraváltás, ezzel együtt jelentős feladatbővülés, majd fenntartónk döntése alapján a Budai Gyermekórház és a Fővárosi Önkormányzat Szent Margit Kórházának beolvasztása volt legjelentősebb feladatomból. A János Kórház általános jogutódként saját eszközeiből volt kénytelen helytállni a Margit Kórház 300 milliós nagyságrendű tartozásállományért, melynek rendezése 2008. február 28-áig megtörtént.

2009-ben befejeztem közigazdasági tanulmányaimat és közgazdász főiskolai végzettséget szereztem a győri Széchenyi István Egyetemen. Érdeklődésem középpontjában a kórházi kontrolling állt. Vizsgáltam a kórházi kontrolling-rendszerek fejlődését, fejlesztési lehetőségeit, valamint a kórházi költségek összefüggését az OEP finanszírozás (HBCS belső költségstruktúrája) kalkulált paramétereivel.

Főigazgatói megbízásomból megszűntét követően a János kórházban kontrolling szaktanácsadóként dolgoztam. Ebben a munkakörben jogviszonyom folyamatos.

Ugyanebben az évben a Budapesti Corvinus Egyetem Közgazdasági Továbbképző Intézetének továbbképzése keretében, biztosítási, egészségügyi biztosítási szakértő szakirányú szakképzettséget szereztem.

2009-2010 között önkormányzati biztos munkáját segítve közreműködtem a Baranya Megyei Kórház és a Mohácsi Városi Kórház átvilágításában és az adósság konszolidációt segítő végrehajtási terv kidolgozásában és annak megvalósításában.

2009 óta János Kórházi feladataim mellett a Hajdú-Bihar Megyei Egészségügyi Holding kontrolling tevékenységét segítem.

A 2011. évben pályázat útján megbízást nyertem a váci Jávorszky Ödön kórház főigazgatói posztjára. A 2009. évben 800 millió, 2010. évben mintegy 300 millió veszteséget termelő kórházban sikerült a veszteségtermelést havi 10 millió Ft nagyságrendre csökkenteni. A teljes konszolidáció és a gazdasági egyensúlyban történő működés érdekében elengedhetetlen (a korábbi években keletkezett, a 2 milliárd Ft nagyságrendű adósságállomány közel feléért felelős, a kórház számára aránytalanul hátrányos, a jogszabályokkal összeegyeztethetetlen, egyes esetekben büntetőjogi következmények lehetőségét is felvető) kötelmi viszonyok) felszámolásához nem sikerült a fenntartó támogatását elnyernem. 2011. október 31-én jogviszonyom közös megegyezéssel megszűnt.

2011 óta megbízás alapján látom el a Kanizsai Dorottya kórház uniós támogatással megvalósuló fejlesztési projekt projektmenedzsmenete tagjaként a szakmai vezetői feladatokat.